



Univé Buurtfonds Verbindt de buurt

Jaarverslag 2025



**buurt
fonds**
een initiatief van
univé

Jaarverslag 2025

Stichting Univé Buurtfonds

Stichting Univé Buurtfonds
Hanzeplein 1
8017 JC Zwolle
univebuurtfonds@unive.nl
RSIN: 860515400

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Profiel	5
Dit is Univé Buurtfonds	5
Zonder winstoogmerk	5
Contactgegevens	5
Hoogtepunten 2025	6
Buurtmakers en hun lokale projecten	6
Partners en hun lokale impact	8
Samenwerking met Regionale Univé's	10
Financiering van aanvragen	10
Vooruitblik op 2026	13
Organisatie	15
Het bestuur	15
De Raad van Toezicht	16
Ondersteuning van medewerkers	18
Juridische structuur	18
De Univé-organisatie	19
Statutenwijzigingen	19
ANBI-status	20
Communicatie stakeholders	20
Financieel beleid	23
Afwegingen in het financieel beleid	23

Voorwoord

Bij Univé Buurtfonds geloven we in de kracht van gezellige, groene en veilige buurten. In buurten waar mensen elkaar kennen en waarderen. Waar bewoners zich veilig voelen, samen iets opbouwen en omkijken naar elkaar. Deze buurten ontstaan vaak niet zomaar. Ze leunen op de kracht van onzichtbare buurthelden; echte Buurtmakers die het verschil willen maken in hun eigen buurt.

Univé Buurtfonds is er speciaal voor deze Buurtmakers. Sinds 2019 ondersteunen we hen door middel van een financiële bijdrage, het leggen van verbindingen of met helpende handen. Dat doen we soms direct, een andere keer via één van onze partners.

Krachtiger en weerbaarder

Zo stimuleren we buurten om krachtiger en weerbaarder te worden. Dat doen we omdat we ervan overtuigd zijn dat voorkomen beter werkt dan het achteraf bieden van hulp aan kwetsbare mensen. Hierin spelen begrippen als 'sociale gezondheid' en 'sociaal kapitaal' een grote rol. Wanneer iemand in staat is om sociale relaties te ontwikkelen en te onderhouden, voelt hij of zij zich zekerder en weerbaarder. Als hij of zij daarbij ook nog eens kan leunen op een netwerk dichtbij, voelt iemand zich meer bereid om actief bij te dragen aan de directe leefomgeving.

Verbindt de buurt

Dat begint allemaal bij het realiseren van ontmoetingen. Wij zien de buurt daarin als een cruciaal onderdeel. Onze missie is dan ook: Univé Buurtfonds verbindt. Dat doen we door Buurtmakers te ondersteunen bij het creëren van plekken en momenten waar mensen elkaar ontmoeten en samen iets opbouwen. Met als resultaat dat buurtbewoners leven in een gezellige, groene en veilige buurt waarin ze naar elkaar omkijken.

Terugblik op 2025

Net als voorgaande jaren, leverde de inzet van Buurtmakers en de samenwerking met onze 24 partners prachtige resultaten op. Of het nou ging om een ontmoetings- of beweegplek in de buurt, het vergroenen van de directe omgeving of het (hart)veiliger maken van een wijk; samen maakten we het verschil.

Ook dit jaar groeide het aantal aanvragen en partners, waardoor we nog meer mooie initiatieven konden steunen. In dit jaarverslag blikken we terug op 2025 en kijken we vooruit naar de plannen die we voor 2026 en daarna hebben. Ook lees je meer over de structuur van onze organisatie en ons financieel beleid.

Profiel

Dit is Univé Buurtfonds

Stichting Univé Buurtfonds (hierna: Buurtfonds of Univé Buurtfonds) is op 15 oktober 2019 opgericht. Univé Buurtfonds ondersteunt initiatieven binnen lokale gemeenschappen die bijdragen aan fijn samenleven in de buurt en die helpen bij het voorkomen van schade en het beperken van risico's.

Univé Buurtfonds ontvangt schenkingen vanuit de Univé-organisatie en besteedt deze schenkingen in het kader van het algemeen nut zo efficiënt en effectief mogelijk. Hiervoor werkt Univé Buurtfonds samen met maatschappelijke organisaties, partners binnen en buiten de Univé-organisatie en andere ANBI-instellingen.

Zonder winstoogmerk

Stichting Univé Buurtfonds heeft geen winstoogmerk. We richten ons op het algemene nut en voldoen aan de criteria voor Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI).

Doelgroep

Univé Buurtfonds richt zich op initiatieven vanuit de buurt of de gemeenschap die lokaal impact maken. Om een bijdrage van Univé Buurtfonds te ontvangen, hoeft iemand geen Univé-lid te zijn. Wel moet het project aan een aantal voorwaarden voldoen. Deze voorwaarden zijn te vinden op <https://buurtfonds.unive.nl/voorwaarden>.

Contactgegevens:

Stichting Univé Buurtfonds
Hanzeplein 1
8017 JC Zwolle
E-mail: univebuurtfonds@unive.nl
RSIN: 860515400
KvK-nummer: 76122751

Inclusieve speeltuin in Driebergen

Een inclusieve speeltuin is voor ieder kind toegankelijk, ongeacht iemands mogelijkheden of beperkingen. Er zijn speeltoestellen te vinden voor kinderen met een beperking en kinderen die in een rolstoel zitten. In Driebergen kunnen álle kinderen dankzij de Stichting Speeltuinen Driebergen volop buitenspelen. Naast verschillende kleinere speeltuinen in wijken, is er op het Seminarieterrein een grote speeltuin geopend die ook voor kinderen met een beperking geschikt is.



[Buurtmaker Pim aan het woord](#)

Boeren met Buren

Koeien, fruitbomen én een leuke ontmoetingsplek voor buren: dat is Boeren met buren! Op zo'n 2,5 hectare grond in de buurt van Schokland zet een groep bewoners zich in voor het bevorderen van biodiversiteit en het versterken van de sociale cohesie. De buren houden gezamenlijk koeien en creëren een landschap vol bloemrijke grasvelden, hagen, bomen en poelen. Het project biedt zo voor elk wat wils. Goed voor de natuur, goed voor de buurt! Dit project ondersteunen we samen met het GroenDoen Fonds van Trees for All.



[De Buurtmakers van Boeren met buren aan het woord](#)

Partners en hun lokale impact

Univé Buurtfonds werkt met partners die ook het verschil willen maken in de buurt. Dit zijn non-profitorganisaties die landelijk of regionaal actief, maar ook lokaal betrokken zijn. In 2025 ging het om 24 partners, waaronder Arcadia, Boefjes en Barista's, BuurtAED, De Buurt, De Nederlandse Uitdaging, GoldenSports, Join Us, Oranje Fonds, Mooie Buurt, Netwerk Nieuw Rotterdam, Social Handprint by MAEX, Sociaal Tuinieren, Sociale Voedseltuinen Nederland, Stichting Straatboer, Trees for All, Quiet en een aantal maatschappelijke programma's van betaald voetbalorganisaties (BVO's).

Enkele van deze samenwerkingen lichten we graag extra toe:

Samen met de Hartstichting voor een hartveilige buurt

Volgens cijfers van de Hartstichting hebben ruim 1,5 miljoen Nederlanders geen AED in hun buurt die 24/7 beschikbaar is. Terwijl zo'n AED levens kan redden. Daarom werken we samen met de Hartstichting aan een hartveilige buurt!

Onze gezamenlijke ambitie is om jaarlijks honderden buurten te ondersteunen bij het aanschaffen van een AED via BuurtAED.nl, het crowdfundingplatform van de Hartstichting. Per afgeronde AED-actie doen we een financiële bijdrage van €400,-. Ook bieden we maximaal zes buurtbewoners een gratis AED-training aan bij één van de partners van de Hartstichting.

Daarnaast ondersteunen we buurten waarvan het service- en onderhoudspakket van hun AED afloopt. Met een bijdrage van 200 euro maken we het voor hen mogelijk om dit pakket tegen een gereduceerd tarief te verlengen, zodat de AED beschikbaar en inzetbaar blijft voor de buurt.

In 2025 zorgde de samenwerking voor maar liefst 578 nieuwe AED's in de buurt én dat 161 buurtbewoners meededen aan een AED-training. Daarnaast zijn er 261 serviceovereenkomsten verlengd!



Netwerk Nieuw Rotterdam: een veilige plek voor jongeren

Jongeren krijgen met ontzettend veel uitdagingen te maken. Rotterdamse jongeren tussen de 16 en 27 jaar, kunnen dan terecht bij Netwerk Nieuw Rotterdam. De jongerenwerkers van deze stichting helpen hen bij het opbouwen van een sociaal netwerk en het ontwikkelen van nieuwe (sociale) vaardigheden. Netwerk Nieuw Rotterdam is een veilige plek waar jongeren bij horen, vrienden maken, zichzelf ontwikkelen én iets goeds doen voor een ander. Centraal daarbij staat het 'clubgevoel'.

Voor verschillende activiteiten is Netwerk Nieuw Rotterdam afhankelijk van de financiering door bijvoorbeeld fondsen. Samen met Univé Het Groene Hart ondersteunen we het programma Clubbussie, waarbij een jongerenwerker met een busje op pad gaat om jongeren te ontmoeten bij scholen, pleinen en parken.

In 2025 heeft Netwerk Nieuw Rotterdam met het Clubbussie 73 activiteiten georganiseerd waar 2.121 deelnemers aan mee hebben gedaan.



Oldstars in de wijk: senioren bewegen en ontmoeten in eigen buurt

Samen bewegen en zo eenzaamheid tegengaan: dat is in een notendop de missie van Oldstars in de wijk (voorheen programma Goldensports), een programma van het Nationaal Ouderenfonds. Via Oldstars in de wijk kunnen senioren wekelijks in hun eigen wijk bewegen in de buitenlucht. Met buurtgenoten en altijd onder begeleiding van een gecertificeerde trainer of fysiotherapeut.

De sleutel tot succes is laagdrempeligheid. Deelnemers kunnen in eigen buurt meedoen en oefeningen zijn eenvoudig aan te passen aan het eigen niveau. Bij het Buurtfonds vinden we het ontzettend belangrijk dat senioren in hun eigen buurt kunnen bewegen en nieuwe mensen kunnen ontmoeten. Daarom ondersteunen we het programma Oldstars in de wijk bij het opzetten van nieuwe locaties. Door samen te sporten, blijven senioren fysiek en mentaal fit én versterken ze hun sociale contacten.



In 2025 heeft Oldstars in de wijk – mede door onze bijdrage – zestien nieuwe locaties gerealiseerd. 91 procent van de deelnemers lukt het beter om wekelijks te sporten doordat ze nu samen met anderen zijn. 88 procent van de deelnemers geeft aan nieuwe contacten op te doen.

Arcadia: Mienskippers centraal

In 2025 was het zover: de terugkeer van Arcadia. Tijdens de cultuurhonderd-daagse in Friesland zijn wederom honderden projecten met blijvende impact op de gemeenschap ontwikkeld. Al deze mooie, culturele activiteiten hadden één ding gemeen: mensen inspireren om minder naar een scherm te kijken en meer naar elkaar. De activiteiten trokken maar liefst 525.000 bezoekers uit het hele land!

Tijdens deze editie van Arcadia stond 'Mienskippers' centraal. De Mienskip is de plek waar je bent of de groep met wie je iets doet, deelt en je verbonden voelt. Achter een mienskip schuilen echte Buurtmakers. Deze stille krachten van de buurt kwamen ook aan het woord in een speciale podcastserie 'Mienskippers', een initiatief van Arcadia en Univé Buurtfonds. Het Buurtfonds was als hoofdpartner betrokken. Dat betekent dat we het project ondersteunden, financieel én met kennis, kunde en creativiteit. Zowel tijdens het evenement, als in het traject ernaartoe.

In totaal hebben we 35 Mienskip-projecten ondersteund, waar meer dan 30.000 mensen aan hebben deelgenomen. De podcastserie zette negen Mienskippers in het zonnetje.



Samenwerking met Regionale Univé's

Om onze missie waar te kunnen maken, werken we nauw samen met de Regionale Univé's (RU's). De collega's bij de RU's kennen immers de lokale omstandigheden, de behoeften en de cultuur in de regio. Per Regionale Univé zijn er één of meerdere coördinatoren. Deze ambassadeurs leggen namens Univé Buurtfonds contact met de aanvragers voor meer informatie. Op basis daarvan adviseren ze het bestuur. Ook binnen projecten trekken we gezamenlijk op en ondersteunen we met kennis, handen en/of een financiële bijdrage. Zo leverden we samen met verschillende RU's een bijdrage aan een aantal maatschappelijke programma's van betaald voetbalorganisaties (BVO's). Al deze programma's richten zich op het terugdringen van bewegingsarmoede. Ook werkten we samen bij projecten als Mooie Buurt, De Buurtcamping, De Laatste Pluk, Sint voor Ieder Kind, BuurtAED en tal van andere lokale initiatieven.

Financiering van aanvragen

In 2025 kwamen er in totaal 401 lokale aanvragen binnen met een gemiddeld bedrag van € 5.660,- per aanvraag. Van deze aanvragen zijn er tot en met 31-12-2025 180 goedgekeurd voor een totaalbedrag van € 848.149,-.

Na afsluiting van het boekjaar op 31-12-2025 is de status van de aanvragen als volgt:

Lokale aanvragen	Aantal	Bedrag
Gehonoreerde aanvragen	180	€ 848.149
Afgewezen aanvragen*	148	€ 1.001.573
Nog te behandelen aanvragen	73	€ 420.046
Totaal ingediende aanvragen	401	€ 2.269.768

* Reden voor afwijzen van aanvragen is het niet voldoen aan de voorwaarden zoals opgenomen op de website van Univé Buurtfonds

“Als je krijgt te horen dat ze willen helpen, gaat er een wereld voor je open. We zijn dolblij met Univé Buurtfonds. De ondersteuning geeft zoveel energie, zorgt ervoor dat je doorgaat.”

Judith Korver
Kom-In-Gesprek-Tas



[Lees het hele verhaal](#)

“We willen de kosten voor deelnemers zo laag mogelijk houden, dus we zijn hiervoor afhankelijk van bijvoorbeeld fondsen. Daarom zijn we zo blij met de steun van Univé Buurtfonds.”

Ellen van den Hoogen
OldStars in de wijk



[Lees het hele verhaal](#)

Terugblik

Buurtfonds Inspiratiemiddag: Ontmoeting, kennis en inspiratie

Op dinsdag 25 november ontvingen we in het 'Buurthuis' van onze partner De Buurt in Amsterdam samenwerkingspartners, lokale Buurtmakers en collega's. Het was een dag vol mooie ontmoetingen, inspiratie en het delen en opdoen van kennis, mede dankzij sprekers Maarten Hupkes, Carmen van Bruggen en Mariëtte Brouwer.

Hoe maak je nou impact met je buurtinitiatief? Maarten Hupkes is directeur van Stichting De Buurt. Tijdens de Inspiratiemiddag deelde hij een aantal tips:

- Maak je buurtinitiatief inclusief voor iedereen: Dat begint met mensen leren kennen en werven buiten je bubbel. En zorg dat je communiceert op het juiste taalniveau. Toets via www.ishetb1.nl of jouw teksten B1 zijn.
- Val op met communicatie: Gebruik aansprekende teksten en vormgeving. Mensen ontvangen op een dag tientallen (reclame)boodschappen.
- Test en leer: Impactonderzoek doen is een proces. Begin simpel en bouw het verder uit. Het levert je veel inzichten op en een impactrapportage is een mooi instrument voor je bewijsvoering richting partners of fondsen.

Carmen van Bruggen (onderzoeker Rijksuniversiteit Groningen) deelde de eerste resultaten uit haar onderzoek

'De verbindende kracht van cultuurprojecten in Friesland'. Uit het onderzoek blijkt dat de plek van een initiatief wel degelijk samenhangt met de verbinding die tot stand komt. Er blijken daarin zeker verschillen te zijn tussen stedelijk gebied en het platteland. Haar onderzoek in opdracht van Arcadia en de Rijksuniversiteit Groningen loopt nog tot 2028. Publicatie van de definitieve resultaten volgt wanneer het onderzoek is afgerond.

Mariëtte Brouwer liet als CEO van FindNFund zien hoe het platform kan bijdragen aan effectief en efficiënt fondsenwerven. Het platform matcht fondsen (organisaties) aan fondsenaanvragers. Met één profiel kun je op uniforme wijze bij verschillende fondsen een aanvraag indienen voor een project. En word je ook nog gevonden, ideaal voor Buurtmakers!

Op dinsdag 6 oktober 2026 staat de derde editie van de Buurtfonds Inspiratiemiddag gepland.



[Bekijk de aftermovie](#)



Vooruitblik op 2026

Voor 2026 staan er een aantal veranderingen op stapel. Deze veranderingen hebben deels te maken met een nieuwe financieringsvorm en deels met veranderingen binnen de organisatie. In dit hoofdstuk gaan we nader in op deze verwachte veranderingen

Impact meten

We zetten Buurtmakers nog meer centraal door hen verder te helpen met het wegnemen van de belemmeringen waar ze tegenaan kunnen lopen. Omdat we het belangrijk vinden dat we goed in kaart kunnen brengen wat de impact is van de initiatieven die we als Univé Buurtondersteunen, kijken we hoe we bepaalde aanvragen kunnen standaardiseren. Daarnaast gaan we actief resultaten van initiatiefnemers en partners rapporteren. Hierbij hanteren we bepaalde thema's, komend vanuit de verandertheorie en het impactverhaal van Univé.

Eind 2026 leveren we een uitgebreide impactrapportage op, ook een leerinstrument om onze impactstrategie te blijven doorontwikkelen (impactcyclus). Ook lokale aanvragers bieden we de mogelijkheid om hun lokale impact inzichtelijk te maken.

Meer focus en verdieping

Het aantal Buurtfonds-partners is door de jaren heen flink gestegen. Via partnerships konden we versneld groeien en meer gericht impact maken. Omdat we ons specifiek willen richten op lokale verbinding in de buurt, gaan we opnieuw de samenwerkingen met onze partners bekijken. Ook gaan we voorlopig geen nieuwe samenwerkingen aan. Bij bestaande partnerships waarbij sprake is van een goede match, onderzoeken we hoe we de relatie kunnen verdiepen.

Nieuw donatiebeleid

Via Univé Buurtfonds wil Coöperatie Univé U.A. middelen die niet nodig zijn voor de continuïteit of toekomstige ontwikkeling van de coöperatie, teruggeven aan leden en hun omgeving. Het Buurtfonds is dan ook mede afhankelijk van donaties vanuit de coöperatie. De financieringsopzet wordt in de komende jaren aangepast. De inkomsten zullen daarbij mede worden gekoppeld aan de solvabiliteit van de Univé Coöperatie. Dit sluit aan bij de gekozen beleidsrichting van Univé Buurtfonds en draagt bij aan duurzame financiering van de stichting. In het hoofdstuk 'Financieel beleid' is hier meer informatie over te vinden.

Nieuw organisatiemodel

In het kader van de doorontwikkeling van Univé Buurtfonds zal in 2026 worden verkend of het huidige bestuursmodel nog passend is bij de omvang en inrichting van de organisatie.

Geen begroting als stuurinstrument

In dit jaarverslag zijn voor het verslagjaar 2025 geen begrotingscijfers opgenomen. Voor 2026 is een begroting opgesteld. Het bestuur zal deze begroting - naast het nieuwe beleidsplan - gebruiken als stuurinstrument.

“Het was voor het eerst dat ik te maken kreeg met een aanvraag via FindNFund. Het indienen van onze aanvraag verliep vlot en soepel. Als het overal zo geregeld was, zou ik ervoor tekenen.”

Pieter Swinkels

Pannaveld in Boerdonk



[Lees het hele verhaal](#)

Organisatie

Stichting Univé Buurtfonds kent naast een bestuur, sinds september 2024 ook een Raad van Toezicht.

Het bestuur

Het bestuur bestond op 31 december 2025 uit de volgende personen:

- De heer J.J. Mossel (voorzitter, onafhankelijk);
- De heer M. Rozema (penningmeester, vertegenwoordigt de Regionale Univé's);
- De heer J.A. Bienefelt (secretaris, vertegenwoordigt de Ledenraad van Coöperatie Univé U.A.).

In oktober 2025 trad de heer D. Teijgeler af als penningmeester. Hij werd opgevolgd door de heer M. Rozema. Het bestuur is zo samengesteld dat er altijd minimaal één bestuurslid zitting neemt dat afkomstig is uit de Ledenraad van Coöperatie Univé U.A., één bestuurslid dat statutair bestuurder of procuratiehouder is van een Regionale Univé of één van de entiteiten van Univé Groep en één onafhankelijk bestuurslid.

Het bestuur vergaderde in 2025 10 keer. Tijdens deze vergaderingen kwamen onder meer het meerjarenbeleidsplan 2026–2028, de beoordeling van lokale aanvragen, de aanscherping van de criteria voor lokale aanvragen en het aanstellen van de heer M. Rozema als penningmeester aan de orde.

Geen beloning

De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een niet-bovenmatig vacatiegeld, als zij niet in loondienst zijn bij één van de Univé-entiteiten.

Nevenfuncties

De bestuursleden hebben verschillende hoofd- en nevenfuncties, zoals hieronder beschreven:

De heer Jan Mossel

26 augustus 1959

Voorzitter bestuur Univé Buurtfonds

Hoofd- en nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Uitvaartverzekeraar DLE/DELU
- Lid Raad van Commissarissen NNPC Schepenverzekeringen; voorzitter Audit- & risicocommissie en Selectie-, benoemings- en remuneratiecommissie.
- Verzorgen 'meezingmomenten' wijkcentra en tehuizen

De heer Marcel Rozema

28 mei 1975

Penningmeester bestuur Univé Buurtfonds (vanaf oktober 2025)

Hoofd- en nevenfuncties

- Chief Financial & Risk Officer bij Univé Dichtbij (hoofdfunctie)
- Voorzitter van het bestuur van de Voedselbank IJmond-Noord

De heer Albert Bienefelt

13 juni 1967

Secretaris bestuur Univé Buurtfonds

Hoofd- en nevenfuncties

- Teamcoach Hoge Vucht (hoofdfunctie)
- Buurtpreventist Sportwijk Fijnaart
- Ledenraadslid Univé Zuid-Nederland en Coöperatie Univé
- Redactielid Helden van Breda
- Schrijver artikelen voor Geel-Zwart (supportersmagazine), Helden van Breda en Fijnaart Lokaal
- Secretaris/penningmeester bij Sportclub 50+ Fijnaart

Rooster van aftreden

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Een bestuurslid mag maximaal één keer herbenoemd worden. Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Naam	Eerste benoeming	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Jan Mossel Voorzitter	1 oktober 2023								
Marcel Rozema Penningmeester	1 oktober 2025								
Albert Bienefelt Secretaris	1 oktober 2024								

● Huidige termijn ● Volgende termijn na herbenoeming

De Raad van Toezicht

Sinds 2024 heeft Univé Buurtfonds ook een Raad van Toezicht (RvT). De RvT heeft als taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur van Univé Buurtfonds en op de algemene gang van zaken in de stichting en de met haar verbonden organisatie.

De RvT bestond op 31 december 2025 uit de volgende personen:

- De heer K.B. Loohuis (voorzitter Raad van Toezicht Univé Buurtfonds);
- Mevrouw R.M. Ritsema van Eck (lid Raad van Toezicht Univé Buurtfonds);
- Mevrouw M.G.M. Ammerlaan (lid Raad van Toezicht Univé Buurtfonds).

De RvT vergaderde in 2025 drie keer. Tijdens deze vergaderingen stonden onder meer de volgende onderwerpen op het programma: het meerjarenbeleidsplan 2026 – 2028, de opvolging van de heer D. Teijgeler en het vaststellen van het RvT-reglement.

Geen beloning

De RvT-leden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een niet-bovenmatig vacatiegeld, als zij niet in loondienst zijn bij één van de Univé-entiteiten.

Nevenfuncties

De RvT-leden hebben verschillende hoofd- en nevenfuncties, zoals hieronder beschreven:

De heer Karel Loohuis

31 juli 1958

Voorzitter Raad van Toezicht Univé Buurtfonds

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Toezicht Museum de Proefkolonie
- Lid Raad van Toezicht Stichting Bijeen te Hoogeveen
- Voorzitter bestuur Onderduikersmuseum De Duikelaar te Nieuwlande
- Voorzitter Omgevingsraad Windmolenpark Deventer A1
- Voorzitter bestuur SWV VO Twente Oost

Mevrouw Roelien Ritsema van Eck

12 juli 1975

Lid Raad van Toezicht Univé Buurtfonds

Hoofd- en nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Bestuur van De Alliantie (hoofdfunctie)
- Voorzitter Raad van Commissarissen ABN AMRO Hypotheken Groep
- Lid Raad van Commissarissen Coöperatie Univé, Voorzitter Selectie-, Benoemings- & Remuneratiecommissie
- Lid bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank
- Lid Commissie Nationaal Groeifonds
- Lid Raad van Toezicht Luchtverkeersleiding Nederland

Mevrouw Martine Ammerlaan

22 november 1967

Lid Raad van Toezicht Univé Buurtfonds

Hoofd- en nevenfuncties

- Raad van Bestuur Woningborg (hoofdfunctie)
- Lid Raad van Commissarissen Univé Zuid-Nederland, voorzitter Audit & Risicocommissie
- Lid Raad van Commissarissen Wywonen, voorzitter Auditcommissie
- Voorzitter Raad van Commissarissen Maasdelta

Rooster van aftreden

RvT-leden worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Een lid van de Raad van Toezicht mag maximaal één keer herbenoemd worden. Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Naam	Eerste benoeming	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
K.B. Loohuis Voorzitter	15 september 2024	■	■	■	■	■	■	■	■
R.M. Ritsema van Eck Lid	21 juni 2024	■	■	■	■	■	■	■	■
M.G.M. Ammerlaan Lid	21 juni 2024	■	■	■	■	■	■	■	■

● Huidige termijn ● Volgende termijn na herbenoeming

Ondersteuning van medewerkers

Stichting Univé Buurtfonds heeft geen personeel in dienst. De werkzaamheden worden uitgevoerd door vier (parttime) medewerkers die vanuit de Univé-organisatie ter beschikking worden gesteld en waarvan de kosten worden doorbelast aan de stichting. Deze medewerkers verrichten operationele en tactische werkzaamheden voor de stichting.

De Univé-organisatie

Univé Groep en de Regionale Univé's vormen samen de Univé Formule. Zij werken op organisatorisch vlak nauw samen. In juridische zin staan Univé Groep en de acht Regionale Univé's los van elkaar; de Regionale Univé's zijn zelfstandige rechtspersonen.

Het moederbedrijf in de Univé Groep is Coöperatie Univé U.A., met als verantwoordingsorgaan de Ledenraad. Wanneer we in dit verslag spreken over Univé Groep bedoelen we daarmee Coöperatie Univé U.A. en haar dochterondernemingen en Stichting Univé Rechtshulp. Waar in dit verslag wordt gesproken over Univé (Formule) bedoelen we daarmee Univé Groep en de Regionale Univé's gezamenlijk.

“Natuurlijk is financiering fijn, zonder kom je er niet. Maar wat de ondersteuning van het Buurtfonds zo mooi maakt, is dat ze meer bieden. Zo waren we uitgenodigd voor een speciale Buurtfonds Inspiratiemiddag met andere partners en Buurtmakers. Wat mij raakte, is dat iedereen op zijn eigen manier bijdraagt aan het verschil maken in de buurt. Dat geeft energie en inspiratie!”

Jet van den Hoek
Sociaal Tuinieren



[Lees het hele verhaal](#)

Univé Formule



Onder Univé Groep vallen de dochterondernemingen N.V. Univé Schade, N.V. Univé Her, Univé Diensten B.V. en Univé Services B.V. Coöperatie Univé U.A. is bestuurder van één stichting: Univé Rechtshulp. Univé Buurtfonds beschikt over een eigen bestuur.

Statutenwijzigingen

De stichting is op 15 oktober 2019 opgericht. In het jaar 2025 waren er geen statutenwijzigingen.

ANBI-status

De Belastingdienst heeft Univé Buurtfonds per 15 oktober 2019 - de datum van oprichting - aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd. Dankzij deze status kan de stichting financiële middelen vrij van schenkbelasting ontvangen en weer uitgeven. Hierdoor worden de financiële middelen zo effectief mogelijk besteed.

Communicatie stakeholders

Univé Buurtfonds heeft door het Univé samenwerkingsverband een groot aantal stakeholders. Univé Buurtfonds informeert deze stakeholders periodiek over de activiteiten en de voortgang. Dit gebeurt door periodieke overleggen met de ambassadeurs, berichten op intranet en via de Buurtfonds-nieuwsbrief (voor interne en externe stakeholders). Daarnaast kunnen alle medewerkers van de Univé Formule terecht op de eigen SharePoint-pagina van Univé Buurtfonds.

Met deze communicatie worden de volgende stakeholders bereikt:

- De Ledenraad van Coöperatie Univé U.A.;
- De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van Coöperatie Univé U.A.;
- Managers en medewerkers van Coöperatie Univé U.A.;
- Ledenraden, bestuurders en medewerkers van de Regionale Univé's.

“Er werd me zoveel uit handen genomen. Dat is echt goud. De bijdrage, het support, het gemak in het contact... Onbeschrijfelijk. De cadeaus werden zelfs bezorgd!”

Henny Zomer

Sint voor Ieder Kind
in Raalte en Hardenberg



[Lees het hele verhaal](#)

“We zijn echt hartstikke blij dat Univé Buurtfonds ons heeft geholpen en het zo mede mogelijk heeft gemaakt. Het aanvragen van de ondersteuning ging soepel en het contact verliep prettig.”

Jesse Bouwman

Discgolf in Hoogezand



[Lees het hele verhaal](#)

Interview

Penningmeester Dennis Teijgeler nam afscheid



Al sinds de start is Dennis Teijgeler betrokken bij Univé Buurtfonds. Als bestuurslid zag hij de stichting groeien en verder professionaliseren. Na twee termijnen, neemt de penningmeester nu afscheid: “We hebben echt stappen gezet”.

Dennis is bestuursvoorzitter van Univé Het Groene Hart. Bij de start van het Buurtfonds in 2019 werd hij gevraagd om namens de Regionale Univé's toe te treden tot het bestuur van het fonds. “Ik voelde me vereerd”, blikt hij ruim zes jaar later terug. “Maatschappelijk relevant zijn zit in de Univé-genen. Het Buurtfonds is

voor mij de ultieme manier om iets terug te kunnen doen voor onze leden en de maatschappij. Het geeft op een prachtige manier uiting aan alles waar we bij Univé voor staan.”

Hoe heb je het Buurtfonds door de jaren heen zien ontwikkelen?

“We zijn echt begonnen als een stel pioniers. We waren heel erg zoekende: Hoe gaan we dit doen? En hoe zorgen we voor bekendheid? De hele organisatie moest nog neergezet worden. Dan komt de eerste aanvraag binnen, zie je het aantal aanvragen groeien en komen de samenwerkingen met grotere partners. Het Buurtfonds werd groter en professioneler en we gingen gestructureerder werken. We hebben echt stappen gezet.”

“We waren heel erg zoekende: Hoe gaan we dit doen? En hoe zorgen we voor bekendheid?”

Waar ben je het meest trots op?

“Ik vond het prachtig dat ik een rol heb mogen spelen in het leggen van verbindingen met Buurtmakers, partners en de Regionale Univé's. De ene keer ging je op de foto op een nieuwe duofiets, de

andere keer mocht je bij de start van een groot evenement als Arcadia zijn. Ja, het vertegenwoordigen van het Buurtfonds vond ik heel leuk.

Ik ga ook de samenwerking met het Buurtfonds-team missen. Het is een prachtige groep mensen die heel *dedicated* aan het fonds werkt. Mijn termijnen zitten er helaas op. Een afscheid had van mij nog niet gehoeven, maar het is ook goed om weer vers bloed in het Buurtfonds-bestuur te hebben.”

Hoe zie je de toekomst voor het Buurtfonds? Welke kansen zie je?
“Heel positief. Ik denk dat het goed is om de verdere verbinding met Univé en

de Regionale Univé's te zoeken. Niet op een commerciële manier, maar vanuit de kracht van maatschappelijke initiatieven. En ik denk dat het slim is om meer focus aan te brengen door ons nog meer te richten op thema's die als rode draad door het DNA van Univé lopen.”

Je wordt opgevolgd door Marcel Rozema, welke tip wil je hem meegeven?

“Het is een heel mooie rol waarin je echt iets kunt toevoegen. Als bestuurder krijg je de kans om mee te denken over de strategie. Waar wil je met elkaar naartoe? Ik zou Marcel vooral willen uitnodigen daar een actieve rol in te spelen.”

Marcel Rozema nieuwe penningmeester

Sinds oktober is Marcel Rozema de nieuwe penningmeester van het bestuur van Univé Buurtfonds. Marcel werkt als CFRO (Chief Financial & Risk Officer) bij Univé Dichtbij, een Regionale Univé met 25 winkels in onder meer Utrecht, Noord-Holland, Gelderland, Drenthe en Friesland.

Marcel is opgeleid als accountant. Zijn lokale betrokkenheid blijkt onder meer uit zijn rol als voorzitter van het bestuur van de Voedselbank IJmond-Noord. Die lokale verankering is ook wat Marcel aantrok in Univé. “Als meest menselijke financiële dienstverlener van Nederland maken en houden we financiële dienstverlening toegankelijk voor al onze leden. Met winkels dichtbij en medewerkers met een groen hart.”



Financieel beleid

Stichting Univé Buurtfonds ging in 2019 van start met een kapitaal van ongeveer 2 miljoen euro. Dit kapitaal is het batig (positieve) saldo uit de liquidatie van Stichting Univé Helpt. We zijn - én blijven - als stichting afhankelijk van schenkingen. Dat is de basis voor ons financieel beleid.

Nieuw donatiebeleid

De komende jaren krijgen we te maken met een veranderende financieringsopzet vanuit Coöperatie Univé. In het nieuwe donatiebeleid is de jaarlijkse donatie gekoppeld aan de solvabiliteit van de Univé Coöperatie. Het nieuwe donatiebeleid heeft natuurlijk invloed op het beleid van Univé Buurtfonds. Het vraagt om herbezinning en scherpe keuzes: we willen het maximale blijven bereiken met de beschikbaar gestelde middelen.

Dit vraagt om een scherpere beheersing van de kosten en het behouden van een gezonde vermogenspositie. Daarbij is het van belang dat de stichting beschikt over voldoende liquide middelen. Overtollige middelen worden op een spaarrekening geplaatst en genereren rente. Daarnaast wordt gewerkt aan een eigen kapitaal- en reserveringsbeleid, met als doel de afhankelijkheid van de solvabiliteit van de coöperatie te beperken.

Afwegingen in het financieel beleid

Voor het financieel beleid hanteert het bestuur de volgende uitgangspunten, gericht op continuïteit en duurzame inzet van middelen:

- De stichting beschikt over een startkapitaal van circa € 2 miljoen, afkomstig uit de liquidatie van Stichting Univé Helpt.
- De jaarlijkse inkomsten zijn mede afhankelijk van het financiële resultaat en de solvabiliteit van Coöperatie Univé.
- Het bestuur streeft naar het aanhouden van een structurele reserve van circa € 1 miljoen, om continuïteit en stabiliteit te waarborgen. Deze reserve dient als financiële buffer om de vaste lasten gedurende een bepaalde periode te kunnen dekken en de continuïteit van de stichting te borgen.

Coöperatie Univé U.A. gaat altijd zorgvuldig en zuinig om met de financiële middelen. Er is een gezond besef dat de activa eigendom zijn van de leden. En dat alle bestedingen van de middelen verantwoord moeten kunnen worden naar de leden van de coöperatie. De stichting kan vanuit Coöperatie Univé U.A. zakelijke schenkingen ontvangen. Daarnaast kan de stichting ook schenkingen ontvangen vanuit andere entiteiten binnen de Univé Formule, waaronder andere vergelijkbare stichtingen en onderdelen van de Regionale Univé's. Univé Buurtfonds zorgt er vervolgens voor dat de winst via een andere weg toch bij de leden en hun lokale gemeenschappen terecht komt, door lokale initiatieven en samenwerkingspartners te steunen met een bijdrage.

Jaarrekening 2025

Stichting Univé Buurtfonds

Stichting Univé Buurtfonds
Hanzeplein 1
8017 JC Zwolle
univebuurtfonds@unive.nl
RSIN: 860515400

Balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming, in €)

		31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Liquide middelen	(1)	4.198.940	7.172.464
Overlopende activa			
Overige vorderingen	(2)	<u>36.685</u>	<u>77.296</u>
		36.685	77.296
Totaal		4.235.625	7.249.760

		31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA			
Vermogen	(3)		
Kapitaal		2.154.752	2.154.752
Algemene reserve		4.202.683	7.515.065
Onverdeeld resultaat		<u>(2.876.346)</u>	<u>(3.312.382)</u>
		3.481.089	6.357.435
Kortlopende schulden	(4)		
Schulden aan Univé Services B.V.		<u>88.711</u>	<u>430.851</u>
		88.711	430.851
Overlopende passiva	(5)	665.825	461.474
Totaal		4.235.625	7.249.760

Staat van baten en lasten 2025

(in €)

		2025	2024
Baten			
Overige baten	(6)	<u>1.601.286</u>	<u>308.251</u>
		1.601.286	308.251
Lasten			
Giften	(7)	3.598.919	2.909.627
Personeelskosten	(8)	441.213	373.306
Overige bedrijfskosten	(9)	435.755	335.188
Financiële lasten	(10)	169	164
Overige lasten	(11)	<u>1.576</u>	<u>2.348</u>
		4.477.632	3.620.633
Saldo van baten en lasten		(2.876.346)	(3.312.382)

In het jaar 2025 zijn er nieuwe donatiekaders vastgesteld door de Coöperatie Univé U.A. Deze kaders zijn de aanleiding voor het bestuur om vanaf het boekjaar 2026 een begroting te gebruiken als stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten. In de staat van baten en lasten van het verslagjaar 2025 zijn nog geen begrotingscijfers opgenomen.

Toelichting algemeen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening 2025 van Univé Buurtfonds is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving RJ 640 en de relevante uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Activiteiten

Univé Buurtfonds is statutair en feitelijk gevestigd te Hanzeplein 1, 8017 JC Zwolle (KvK 76122751) en heeft ten doel het verlenen van financiële steun, in welke vorm dan ook, aan projecten en activiteiten die gericht zijn op, verband houden met, of dienstig zijn aan het voorkomen en beperken van alledaagse risico's voor groepen van mensen.

Groepsverhoudingen

Sinds 21 juni 2024 maakt Univé Buurtfonds geen onderdeel meer uit van de Univé Groep en de consolidatiekring. Als gevolg van deze wijziging is er geen sprake meer van centrale leiding en/of overheersende zeggenschap door Coöperatie Univé.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Univé Buurtfonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente, rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzeningen wegens oninbaarheid dienen in mindering te worden gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, wordt het saldo van baten en lasten bepaald op basis van historische kosten. Baten en lasten worden zoveel mogelijk toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Opbrengsten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties.

Overige lasten

De overige lasten worden bepaald met in achtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming, in €)

Activa

1. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Bankrekening ABN AMRO	4.198.940	7.172.464
Stand per 31 december	4.198.940	7.172.464

Het volledige saldo aan liquide middelen staat ter vrije beschikking (2024: idem). Over het aangehouden saldo ontvangt de stichting een rentevergoeding. De per balansdatum nog te ontvangen rente is opgenomen onder de overige vorderingen als lopende rente bank.

2. Vorderingen

Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
Lopende rente bank	15.535	58.546
Toegezegde bijdragen Regionale Univé's	21.150	18.750
	36.685	77.296

De toegezegde bijdragen Regionale Univé's (RU's) betreffen bijdragen van de RU's aan projecten die nog door de RU's aan Univé Buurtfonds moeten worden betaald.

Passiva

3. Vermogen

	Kapitaal	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2025
Stand per 1 januari	2.154.752	7.515.065	(3.312.382)	6.357.435
Resultaatverdeling vorig boekjaar	0	(3.312.382)	3.312.382	0
Resultaat huidig boekjaar	0	0	(2.876.346)	(2.876.346)
Stand per 31 december	2.154.752	4.202.683	(2.876.346)	3.481.089

	Kapitaal	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2024
Stand per 1 januari	2.154.752	9.484.293	(1.969.228)	9.669.817
Resultaatverdeling vorig boekjaar	0	(1.969.228)	1.969.228	0
Resultaat huidig boekjaar	0	0	(3.312.382)	(3.312.382)
Stand per 31 december	2.154.752	7.515.065	(3.312.382)	6.357.435

Het kapitaal à 2,2 miljoen betreft het ingebrachte eigen vermogen door Stichting Univé Helpt.

4. Overige schulden

De overige schulden betreffen een schuld aan Univé Services B.V., uit hoofde van een rekening-courantverhouding. Over deze rekening-courantverhouding is rente verschuldigd gelijk aan de éénmaands Euribor met een opslag van 0,2%, per saldo met een minimum van 0%. Er zijn geen zekerheden gesteld. De overige schulden hebben een kortlopend karakter.

5. Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Nog uit te betalen giften (reeds toegekend in 2025)	665.825	461.474
Stand per 31 december	665.825	461.474

Niet in de balans opgenomen verplichtingen (in euro's)

Er zijn geen niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

(in €)

6. Overige baten

	2025	2024
Rentebaten	101.286	308.251
Schenking Coöperatie Univé U.A.	1.500.000	0
	1.601.286	308.251

Eind 2025 heeft Coöperatie Univé U.A. een onvoorwaardelijke schenking van 1,5 miljoen gedaan aan Univé Buurtfonds. Deze schenking is verantwoord onder de overige baten.

7. Giften

	2025	2024
Uitgekeerde en toegezegde giften	3.598.919	2.909.627
	3.598.919	2.909.627

8. Personeelskosten

	2025	2024
Personeelskosten	441.213	373.306
	441.213	373.306

9. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Marketingkosten	258.997	265.524
Externe advieskosten	81.587	50.374
Overige bedrijfskosten	95.171	19.290
	435.755	335.188

10. Financiële lasten

	2025	2024
Kosten effecten/bankkosten	169	164
	169	164

11. Overige lasten

	2025	2024
Overige lasten	1.576	2.348
	1.576	2.348

Er zijn geen werknemers in dienst in 2025 (2024: idem).

De bestuurders van Univé Buurtondersteuning zijn onbezoldigd.

[Bestemming van het saldo van baten en lasten](#)

Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten over 2025 als volgt te bestemmen:

Onttrekking aan de algemene reserves: € 2.876.346.

Dit voorstel is niet in de jaarrekening 2025 verwerkt.

Zwolle, 6 mei 2026
Stichting Univé Buurtfonds

Het Bestuur van de Stichting

J.J. Mossel (voorzitter)

M. Rozema (penningmeester)
(Indiensttredingsdatum 1 oktober 2025)

J.A. Bienefelt (secretaris)

De Raad van Toezicht

K.B. Loohuis (voorzitter)

R.M. Ritsema van Eck

M.G.M. Ammerlaan